

## **Beleidsplan 2015 – 2020 Stichting Nationaal Erfgoed “Hotel de Wereld”**

Dit beleidsplan is vastgesteld in de bestuursvergadering van 9 oktober 2015.

### Doelstelling

De stichting heeft ten doel zonder winstoogmerk:

- a. de instandhouding van het verworven Hotel de Wereld te Wageningen als nationaal erfgoed en wel zo veel mogelijk in de gedaante zoals deze bestond ten tijde van de capitulatieonderhandelingen tijdens de meidagen van het jaar negentienhonderd vijfenveertig;
- b. het zorgdragen voor het beheer en exploitatie van Hotel de Wereld te Wageningen op een zodanige wijze dat de capitulaties in 1945 en het vieren van de verkregen vrijheid, het aandacht vragen voor de wereldwijde vraagstukken van Vrede, Vrijheid en Veiligheid vanuit Wageningen, Stad der Bevrijding wordt ondersteund;
- c. de opbrengsten voortvloeiende uit de exploitatie van Hotel de Wereld te ontvangen en deze opbrengsten aan te wenden ten behoeve van de instandhouding van Hotel de Wereld, het herdenken van de capitulaties in 1945, het vieren van de verkregen vrijheid, het aandacht vragen voor de wereldwijde vraagstukken van Vrede, Vrijheid en Veiligheid vanuit Wageningen en de ondersteuning van een Vrijheidsmuseum;
- d. het verrichten van alle geoorloofde werkzaamheden die de verwezenlijking van dit doel kunnen bevorderen.

### Hoe

De Stichting wil haar doel bereiken door het exploiteren en in standhouden van het rijksmonumenten Hotel de Wereld. Het vastgoedmanagement wordt daarbij uitgevoerd door de hiervoor aangestelde vastgoedmanager.

Het Bestuur opereert in de dagelijkse praktijk op afstand en bewaakt vooral dat de vastgoedmanager zijn taken en afspraken goed uitvoert. Het Bestuur staat onder toezicht van de Raad van Toezicht.

De actuele situatie (2015) is daarbij een heel stabiele. Alle voor het bereiken van de doelstelling relevante randvoorwaarden zijn goed ingevuld. Hierbij bijvoorbeeld te denken aan een goede huurder en een ervaren vastgoedmanager.

Het ondersteunen aan het herdenken van de capitulaties in 1945, het vieren van de verkregen vrijheid, het aandacht vragen voor de wereldwijde vraagstukken van Vrede, Vrijheid en Veiligheid vanuit Wageningen en de ondersteuning van een Vrijheidsmuseum, zal de komende jaren extra aandacht krijgen. Onder andere de presentatie in het hal van het Hotel zal worden vernieuwd. Ook de digitale presentatie van de historie van het pand wordt vernieuwd.

### Sterkte/zwakte analyse

#### Sterke punten:

- Pand met een grote naamsbekendheid en een groot draagvlak voor het in standhouden van het pand
- Pand daarmee interessant voor huurders/gebruikers
- Gezonde financiële situatie
- Duidelijke governance structuur

#### Zwakke punten:

- Exploitatie afhankelijk van één huurder. Het onverhoopt wegvallen van deze huurder kan tijdelijk het wegvallen van inkomsten met zich meebrengen
- Hoge onderhoudskosten, waarbij het daarvoor verkrijgen van (monumenten) subsidie onzeker is.

### De financiën

De inkomsten van de stichting bestaan uit huurinkomsten. De kosten bestaan voornamelijk uit kosten voor instandhouding van het pand alsmede rentelasten. Elk jaar wordt een begroting opgesteld waarin ook opgenomen een financiële meer jaren projectie voor de komende 10 jaar. De actuele begroting (2015) geeft een gezonde financiële situatie voor de komende 10 jaar aan.

### Beloningsbeleid

De bestuursleden ontvangen een onkostenvergoeding. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding.